



# *Fondazione nazionale degli Assistenti sociali*

*La Presidente*

## **NOTA INTEGRATIVA E RELAZIONE PROGRAMMATICA ALLA PROPOSTA DI BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

Il bilancio di previsione per l'anno 2023, che qui si presenta, è il primo predisposto dal Consiglio di Amministrazione in carica dallo scorso mese di giugno ed è stato redatto sulla base delle linee programmatiche per il quinquennio 2022-2026 tracciate dal Consiglio Superiore della Fondazione.

Gli obiettivi strategici dell'ente per i prossimi anni riguardano principalmente il consolidamento delle attività statutarie di FNAS anche attraverso l'implementazione di un sempre più adeguato assetto organizzativo e amministrativo e individuano come azioni prioritarie, a iniziare dal 2023, l'assunzione di una figura di coordinatore generale di tutte le attività di Fondazione con compiti di gestione del personale e delle attività amministrative e contabili, di connessione delle azioni progettuali e di ricerca, nonché di sviluppo delle attività formative a favore degli assistenti sociali, in stretta collaborazione con la direzione del Consiglio nazionale; la realizzazione di un centro studi che risponda alle esigenze di documentazione, approfondimento e sistematizzazione delle fonti utili a FNAS e CNOAS, nonché alla stesura di documenti, report, memorie, analisi e ricerche, necessarie a FNAS e CNOAS per contribuire alla crescita della professione e al dibattito pubblico; sostenere, anche mediante il rinforzo degli uffici, le richieste di collaborazione in ambito amministrativo e contabile da parte dei Consigli regionali, soprattutto quelli di minori dimensioni; incrementare e differenziare le entrate di Fondazione nazionale anche mediante l'avvio sperimentale di attività di formazione a pagamento; una revisione dello Statuto coerente con le linee espresse. Il bilancio introduce, dunque, alcuni elementi che vanno a rafforzare l'organizzazione e ad ampliare il ventaglio delle attività svolte a favore della professione, nelle sue diverse articolazioni ed espressioni e del Servizio sociale come disciplina a livello nazionale e internazionale.

Nell'esposizione si mantiene, come per le precedenti relazioni, una suddivisione tra aree di intervento – che strumentalmente permette una trattazione più organica – tuttavia si evidenzia che i diversi settori sono fortemente intersecati tra di loro a livello sia metodologico sia organizzativo: ad esempio, le attività progettuali permettono di utilizzare i risultati delle innovazioni per approfondimenti di ricerca e corsi di formazione.

sede in Roma – via del Viminale n. 43/B – cap. 00184 – cod. fiscale e p. iva 13545141007 –  
e.mail: [FNAS@fondazioneassistentsociali.it](mailto:FNAS@fondazioneassistentsociali.it) – pec: [fondazioneas@arubapec.it](mailto:fondazioneas@arubapec.it)

[www.fondazioneassistentsociali.com](http://www.fondazioneassistentsociali.com)

tel. 0694890898/99



## *Fondazione nazionale degli Assistenti sociali*

### *La Presidente*

L'area progettazione – che riveste una dimensione strategica e ha l'obiettivo di ampliare e rafforzare il campo di azione dell'attività professionale dell'assistente sociale come soggetto centrale del sistema delle politiche d'inclusione – vedrà alcuni progetti in continuità ed altri di nuova implementazione. Nello specifico:

1. *AIRONE*. Il progetto, presentato nell'ambito del programma "A braccia aperte", promosso dall'Impresa Sociale Con i Bambini per il contrasto alla povertà educativa dei minorenni ha come focus rilevante i figli di vittime di femminicidio e la costruzione di una rete multidisciplinare per la presa in carico con elevati standard specialisti. La parte operativa e pratica del progetto è ufficialmente partita nell'anno 2022 e ha visto la partecipazione attiva della Fondazione alla predisposizione delle azioni di lancio e presentazione alla collettività delle azioni del progetto, da parte di una referente per la Fondazione, appositamente individuata, oltre al Responsabile del Progetto e alla Presidente FNAS. Nel corso dell'anno passato si sono poste le basi di una concreta collaborazione e la Fondazione ha contribuito efficacemente alla costruzione degli strumenti del gruppo di lavoro, delle schede da utilizzare e nella definizione di un linguaggio comune tra tutti i partner. In particolare, è stata costruita la rete dei referenti dei CROAS, dopo una serie di incontri organizzativi preparatori, nonché programmato un evento formativo nel mese di ottobre che ha dato il via ad una formazione specialistica che la Fondazione si farà carico di continuare nel corso degli anni in cui sarà realizzato il progetto, ed è stata avviata una interlocuzione e collaborazione attiva e fattiva con il Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri che sarà di supporto per le azioni future. Il 2023 vedrà il radicamento di tali azioni e il progetto prenderà il via con la sperimentazione delle prassi di intervento e la diffusione dei risultati che via via emergeranno, nonché con la parte fondamentale riguardo la formazione continua e la costruzione di una rete stabile di assistenti sociali in ogni regione, che sappia fornire risposte multidimensionali ai bisogni degli orfani e delle loro famiglie.
2. *Global Answer*. Il progetto è coordinato dall'Università di Granada; ha lo scopo di gestire un programma di ricerca diffusa in diversi Paesi europei per condividere buone pratiche nel settore della multiculturalità e dell'inclusione dei migranti. Negli ultimi mesi del 2022 è stato avviato lo scambio di professionisti che ha visto l'arrivo in Fondazione di tre docenti della facoltà di Servizio sociale dell'Università degli Studi di Granada e le missioni di un mese nelle università di Granada e Lund di personale interno. Nel corso del 2023 il progetto seguirà le fasi già individuate. In particolare, continueranno le attività

sede in Roma – via del Viminale n. 43/B – cap. 00184 – cod. fiscale e p. iva 13545141007 –  
e.mail: [FNAS@fondazioneassistentsociali.it](mailto:FNAS@fondazioneassistentsociali.it) – pec: [fondazioneas@arubapec.it](mailto:fondazioneas@arubapec.it)

[www.fondazioneassistentsociali.com](http://www.fondazioneassistentsociali.com)

tel. 0694890898/99



## Fondazione nazionale degli Assistenti sociali

### La Presidente

di ricerca e studio attraverso i distacchi dei/le collaboratori/trici anche nelle ulteriori sedi europee, quali l'Università di Madrid, e Fondazione continuerà ad accogliere ospiti stranieri per conoscere la nostra realtà e le buone prassi per quanto riguarda il tema dei migranti e delle politiche di intervento emerse dai progetti realizzati nonché seguire il percorso dei progetti in essere.

3. *Il Buon Inizio. Crescere in una comunità educante che si prende cura.* Il progetto, finanziato dal Programma "Comincio da Zero" di "Con i Bambini", è stato avviato a luglio 2022 e ha l'obiettivo di rafforzare l'offerta educativa rivolta ai minorenni nella fascia di età 0-3 anni per supportare le famiglie in difficoltà, nelle aree c.d. 'di prima fascia', ovvero con maggiori problemi sociali, sanitari ed economici. Save the Children Italia Onlus è capofila del partenariato che, oltre che da FNAS, è composto da ACP Lazio, Civitas Solis, Comune di Moncalieri, Comune di San Luca (Rc), Comune di Tivoli, Cooperativa sociale Santi Pietro e Paolo Patroni di Roma, Cooperativa sociale Videll Main Onlus, il Distretto sociosanitario Locride Sud, Federazione Italiana medici pediatri di Reggio Calabria, Cooperativa sociale Ker, il Dipartimento di Scienza dell'Educazione dell'Università di Bologna e diversi Istituti scolastici nei territori compresi dalla programmazione. Il progetto intende promuovere aree ad alta densità educativa per la prima infanzia, attraverso la creazione di Hub integrati e diffusi in tre territori: Moncalieri, Tivoli e l'area della Locride (San Luca e Locri). L'obiettivo è quello di migliorare il benessere dei bambini/e nella fascia zero-sei, mettendoli al centro delle comunità di cura territoriali a partire dal rafforzamento delle competenze di genitori e operatori sociali e aumentando la tutela dei minori negli spazi educativi. Il ruolo di FNAS è decisivo per l'empowerment dei sistemi territoriali di cura per la prima infanzia favorendo l'approccio integrato e multidisciplinare che permea tutte le azioni di progetto. In particolare, la Fondazione curerà una formazione di 30 ore dedicata a 2 assistenti sociali di ciascuno dei territori di progetto. Con la formazione, supporto e coinvolgimento degli attori della comunità educante si punta ad accrescere l'intervento territoriale dando vita alla comunità di cura: un sistema territoriale che crea una sinergia efficace e durevole tra attori dei settori sociale, sanitario ed educativo per migliorare il benessere dei bambini e delle bambine (0-6) e dei nuclei familiari. Sarà erogato un corso online su: servizi specialistici 0-3, presa in carico, governance della comunità educante, coordinamento dei servizi; sarà inoltre predisposto un percorso laboratoriale nei 3 Ambiti di incontro tra l'"Assistente Zero-sei" e gli attori del territorio. La formazione sarà elaborata in modo coerente con il lavoro

sede in Roma – via del Viminale n. 43/B – cap. 00184 – cod. fiscale e p. iva 13545141007 –  
e.mail: [FNAS@fondazioneassistentsociali.it](mailto:FNAS@fondazioneassistentsociali.it) – pec: [fondazioneas@arubapec.it](mailto:fondazioneas@arubapec.it)

[www.fondazioneassistentsociali.com](http://www.fondazioneassistentsociali.com)

tel. 0694890898/99



## Fondazione nazionale degli Assistenti sociali

### La Presidente

dei partner che faciliteranno la costruzione e gestione dei tavoli territoriali di coordinamento con l'obiettivo di favorire la nascita di un sistema integrato di welfare comunitario e di definire un protocollo operativo avviando il processo di programmazione di un piano strategico territoriale. La quota di Fondazione è di euro 30.457,20.

4. *Supporto tecnico al Ministero del lavoro e delle politiche sociali e alle Regioni con riferimento all'implementazione delle azioni ed interventi sociali per la supervisione degli operatori sociali previste nel Piano Nazionale Sociale 2021-2023.* Sulla base del protocollo stilato tra la Direzione Generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e il Consiglio nazionale dell'Ordine degli Assistenti sociali, il CNOAS si avvale di Fondazione quale supporto operativo per lo svolgimento delle attività di cui all'art. 1 dell'accordo e di ogni altra attività strumentale e connessa allo svolgimento delle funzioni del servizio. Nello specifico, a) Supporto tecnico al MLPS per le attività connesse alla "supervisione del personale dei servizi sociali", di cui alla scheda 2.7.2. del Piano Nazionale Sociale (PNS) 2021-2023; b) Supporto tecnico scientifico al MLPS per l'implementazione dei livelli essenziali relativi al servizio sociale professionale (LEPS), in riferimento all'art. 1.4.2 e ai sensi della scheda 2.7.2. del PNS 2021-2023; c) Disseminazione formativa dei contenuti delle Linee Guida recanti indicazioni e strumenti per la realizzazione della supervisione, a favore dei referenti di tutti gli Ambiti Territoriali Sociali (ATS); d) Aggiornamento della piattaforma/sistema informatizzato per la rilevazione e l'organizzazione strutturata dei dati di monitoraggio e per la reportistica; e) Analisi strategica su scala regionale e nazionale delle pratiche professionali in atto nei diversi Ambiti Territoriali Sociali sotto il profilo metodologico, valoriale, deontologico e relazionale, al fine di migliorare il LEPS della supervisione del personale dei servizi sociali. Sono in corso di definizione gli accordi per la prosecuzione nell'anno 2023 delle attività, iniziate nel 2022.

Per quanto riguarda i programmi in preparazione, sono stati avviati incontri preliminari per rispondere agli avvisi relativi ai Programmi CERV 2021-2027 ed Erasmus+, nonché al programma "Nel Cuore del Sud" di Fondazione con il Sud – Enel dedicato all'inserimento sociale attraverso la valorizzazione delle eccellenze e dei mestieri tradizionali nelle aree interne.

Nel quadro delle prospettive per il rafforzamento degli strumenti di programmazione e progettazione, i progetti finanziati permetteranno di rafforzare il team attraverso la selezione di alcune figure professionali che, in gran parte, serviranno a gestire le attività

sede in Roma – via del Viminale n. 43/B – cap. 00184 – cod. fiscale e p. iva 13545141007 –  
e.mail: [FNAS@fondazioneassistentsociali.it](mailto:FNAS@fondazioneassistentsociali.it) – pec: [fondazioneas@arubapec.it](mailto:fondazioneas@arubapec.it)

[www.fondazioneassistentsociali.com](http://www.fondazioneassistentsociali.com)

tel. 0694890898/99



## *Fondazione nazionale degli Assistenti sociali*

### *La Presidente*

previste e potranno collaborare alla redazione e alla costruzione di nuovi progetti. Questo obiettivo potrà essere facilitato dalla gestione di economie interne alla progettazione finanziata, soprattutto nei casi in cui figure professionali omogenee risultassero utilizzabili in più progetti. Sicuramente questa scelta è perseguibile nei confronti di figure quali i consulenti legali, l'amministratore e il contabile o il tecnico che gestisce la piattaforma web e il database. Nel corso del 2023 il Consiglio di Amministrazione sottoporrà alcune ipotesi di superamento della criticità dovuta alla difficoltà ad inserire la FNAS come capofila, per la sua particolare configurazione giuridica, che impedisce di intercettare tutte le risorse che interessano la gestione organizzativa dei progetti.

Inoltre, l'attività di progettazione sarà, come per il passato, sostenuta dalla programmazione di attività di workshop e di appuntamenti seminariali, con lo scopo di diffondere i temi prioritari e di intercettare nuovi partner. Parte di questi appuntamenti risulta già inserita all'interno dei progetti, ma sarà importante definire una serie di incontri istituzionali per rafforzare il ruolo della FNAS nelle reti multilivello di welfare.

Parallelamente alla progettazione, sono state avviate le seguenti attività di partnership e di rete:

- a) coordinamento di partenariato sulla progettazione e sulla gestione dei progetti con l'associazione OASI, che prevede la sottoscrizione di un programma operativo annuale e la condivisione di strumenti organizzativi, comprese le segreterie tecniche e l'amministrazione dei progetti;
- b) protocollo operativo con il Dipartimento Formazione del CNR, per la calendarizzazione integrata di alcuni obiettivi di programmazione strategica;
- c) protocolli con le associazioni SAVE the Children, CIR e Albero della Vita per le programmazioni in tema di immigrazione e di minori;
- d) partecipazione attiva al Coordinamento nazionale partecipato e multilivello delle politiche sull'invecchiamento attivo – "Active Ageing", promosso dal Dipartimento per la Famiglia della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in collaborazione con INRCA;
- e) Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche di Coesione, confronto partenariale per la programmazione 2021-2027. Tavolo tematico IV, per un'Europa più solidale;

sede in Roma – via del Viminale n. 43/B – cap. 00184 – cod. fiscale e p. iva 13545141007 –  
e.mail: [FNAS@fondazioneassistentsociali.it](mailto:FNAS@fondazioneassistentsociali.it) – pec: [fondazioneas@arubapec.it](mailto:fondazioneas@arubapec.it)

[www.fondazioneassistentsociali.com](http://www.fondazioneassistentsociali.com)

tel. 0694890898/99



## Fondazione nazionale degli Assistenti sociali

### La Presidente

- f) Inserimento della FNAS all'interno del Protocollo sottoscritto tra CNOAS e ANCI. La sollecitazione è partita da un obiettivo del progetto TU.MI.Ve.DI! e ha incluso anche la Fondazione Cittalia e comprende un impegno di collaborazione attiva tra le due Fondazioni in ambito di progettazione, con particolare riguardo al tema dell'inclusione dei cittadini di Paesi terzi e al supporto dei SAI territoriali.

Per quanto riguarda l'area ricerca, il principale aspetto innovativo consisterà nella costituzione di un vero e proprio Centro studi, già previsto per il 2022 ma che non è stato possibile implementare per carenza di risorse. A cinque anni dall'inizio delle attività, è ora giunto a maturazione il progetto che era in nuce sin dall'istituzione di Fondazione. Si tratta di un ufficio dedicato alla raccolta e all'analisi delle norme e dei progetti di legge, delle linee di indirizzo politico e organizzativo in fieri e all'elaborazione e allo sviluppo di proposte e documenti che connetta e renda propulsivo il contributo del Servizio sociale, pensato e agito, nell'agone scientifico e politico. L'ufficio consentirà altresì di supportare l'Ordine nella predisposizione di proposte e analisi in tutti gli ambiti di interesse ordinistico e professionale e si avvarrà di un esperto di servizio sociale e di un esperto giuridico che saranno espressamente dedicati a queste attività e non, come sino ad oggi, impegnati su più fronti (progettuale, formativo...) garantendo un'attenzione specifica a queste attività di estremo rilievo per la professione.

I progetti di ricerca in atto e previsti in continuità o ex novo riguarderanno:

- *Attività della Fondazione in collaborazione con università/enti di ricerca* quali il progetto di ricerca: *“Le condizioni lavorative degli assistenti sociali nel Terzo Settore”*, indagine nazionale quantitativa realizzata attraverso la somministrazione di una online survey, in collaborazione con l'Università degli Studi di Roma Tre, rispetto alla quale sono previste nel 2023 l'uscita del volume in cui si raccolgono gli esiti della ricerca e attività di divulgazione e la ricerca *“La policy practice nel servizio sociale: indagine nazionale”*, indagine nazionale sul policy engagement degli assistenti sociali, in collaborazione con l'Università degli Studi di Pisa che prevede 3 fasi: 1) indagine esplorativa attraverso interviste qualitative; 2) survey online 3) studi di caso in diverse regioni italiane;
- *Ricerche finanziate nell'ambito di progetti europei* quali il progetto di ricerca nell'ambito del Progetto Horizon 2020 Marie Skłodowska-Curie Research and Innovation Staff Exchange Global Answer *“Case study su buone pratiche con i minori stranieri non accompagnati”*, una ricerca-azione nell'ambito del TASK 4 del Progetto *“GlobalANSWER”* (N.872209), realizzata attraverso studi di caso per la valutazione di interventi di early child protection con minorenni stranieri non accompagnati, con particolare focus sull'intervento di servizio sociale in situazioni

sede in Roma – via del Viminale n. 43/B – cap. 00184 – cod. fiscale e p. iva 13545141007 –  
e.mail: [FNAS@fondazioneassistentsociali.it](mailto:FNAS@fondazioneassistentsociali.it) – pec: [fondazioneas@arubapec.it](mailto:fondazioneas@arubapec.it)

[www.fondazioneassistentsociali.com](http://www.fondazioneassistentsociali.com)

tel. 0694890898/99



## Fondazione nazionale degli Assistenti sociali

### *La Presidente*

di emergenza e urgenza collettive e personali e familiari, in collaborazione con l'Università degli Studi di Granada, Lund e Palermo e la ricerca-azione nell'ambito del progetto *Radix*, un'analisi qualitativa della rete dei servizi per l'inclusione sociale delle persone vittima di sfruttamento lavorativo in agricoltura e delle funzioni del servizio sociale nel contrasto al caporalato, in collaborazione con Kairos, per la quale usciranno le Linee guida e saranno sviluppate attività di divulgazione;

- *Ricerche svolte da Fondazione in collaborazione con network di assistenti sociali esperti sul territorio nazionale* quali “*Ruolo del servizio sociale nella fase della ricostruzione post emergenza*”, una rilevazione qualitativa finalizzata a comprendere quali elementi di innovazione sono emersi delle organizzazioni dei servizi sociali e nelle pratiche di servizio sociale in conseguenza all'impatto della crisi innescata dalla pandemia. Sono stati realizzati quattro focus group distribuiti per zone territoriali e aree di intervento in fase di analisi; è, inoltre, in corso di implementazione la ricerca valutativa nell'ambito dell'assistenza tecnica al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali sulla Supervisione Professionale in Italia.

Per quanto riguarda la Collana di Fondazione, si prevede di realizzare nel 2023 la pubblicazione del volume su “Le condizioni lavorative degli assistenti sociali nel Terzo Settore” che farà seguito agli esiti dell'omonima ricerca. Si prevedono, inoltre, un contributo su una pubblicazione internazionale Springer dedicata al tema delle policy practice e un articolo su una pubblicazione internazionale Routledge dedicata al tema del servizio sociale in pandemia.

Per la diffusione dei risultati delle altre ricerche in fase di conclusione, in itinere e in fase di avvio è in fase di programmazione la partecipazione a conferenze, convegni e pubblicazioni, a livello nazionale e internazionale. Coerentemente con la mission della Fondazione di produrre ricerca utile a informare la pratica e promuovere le competenze dei professionisti per fare ricerca sulla pratica, la Fondazione ha svolto nel corso del 2022 e proseguirà nel corso del 2023 percorsi di supervisione metodologica dedicati a gruppi di studio e ricerca composti da professionisti esperti, promuovendo reti nazionali anche attraverso l'utilizzo di strumenti per la comunicazione digitale. La Fondazione, inoltre, anche in forza della collaborazione (propria e del CNOAS) con alcuni Istituti di Ricerca si qualificherà, tramite l'opportuna dotazione di risorse umane e di know-how e nel tempo che ci separa dall'obbligatorietà della VIS per gli ETS, come un riferimento per chi avesse necessità di supporto per implementare sistemi di misurazione degli impatti sociali in ottemperanza a quanto previsto dal MEF (23.07.19, GU SG214 12.09.19) che ha emanato le Linee guida per la realizzazione di sistemi di

sede in Roma – via del Viminale n. 43/B – cap. 00184 – cod. fiscale e p. iva 13545141007 –  
e.mail: [FNAS@fondazioneassistentsociali.it](mailto:FNAS@fondazioneassistentsociali.it) – pec: [fondazioneas@arubapec.it](mailto:fondazioneas@arubapec.it)

[www.fondazioneassistentsociali.com](http://www.fondazioneassistentsociali.com)

tel. 0694890898/99



## *Fondazione nazionale degli Assistenti sociali*

### *La Presidente*

valutazione dell'impatto sociale delle attività svolte dagli enti del Terzo settore. Si evidenzia che i finanziamenti di alcune attività di ricerca sono complementari ad attività di progettazione.

L'area della formazione, a beneficio di tutta la categoria, sarà anche nel 2023 un importante settore di crescita e sviluppo per la Fondazione. È intenzione di FNAS proseguire nella diversificazione delle proposte e dei contenuti formativi, anche grazie al prezioso contributo delle nuove consigliere del Consiglio di Amministrazione, le cui esperienze accademiche e professionali potranno offrire un punto di vista arricchito da diverse prospettive. L'implementazione sarà realizzata anche attraverso collaborazioni esterne e la valorizzazione di contenuti prodotti nell'ambito delle esperienze di ricerca e progettuali e l'apertura a un diverso target. A latere dei corsi messi a disposizione gratuitamente per gli iscritti all'Ordine al fine di garantire opportunità sufficienti per l'assolvimento dei crediti formativi triennali, nel 2023 saranno predisposte proposte formative, anche a carattere oneroso, che potranno interessare, oltre agli assistenti sociali, altri professionisti del settore sociale in senso lato e sociosanitario. A tutto questo si aggiunge la proposta di incontri formativi resi ai Consigli regionali dell'Ordine che hanno con Fondazione un contratto di service contabile e di consulenza del lavoro: verranno organizzati incontri formativi su specifiche tematiche proposte, con l'ausilio di consulenti esperti con un fine, anche più generale, di sviluppo di una comunità di pratiche che ampli nel tempo prerogative e competenze.

Con la possibilità di organizzare più liberamente attività in presenza, si prevede di poter ampliare le occasioni formative sui territori, utilizzando il canale veicolare dei progetti di capacity building e le collaborazioni con il Consiglio nazionale e i Consigli regionali dell'Ordine, in via privilegiata, con le Università e con altri partner e organizzazioni.

Relativamente all'area service, amministrativa e organizzativa, Fondazione, per il 2023, intende assumere l'unità dirigenziale che non è stato possibile reperire nel corso del 2022, con funzioni di direzione e coordinazione di alto profilo. Riguardo, in particolare, ai service, questo Consiglio di amministrazione, dopo aver raccolto le considerazioni dei Croas, le loro criticità di bilancio e i bisogni operativi e concreti, ha lavorato alacremente per rimodulare nuovamente il costo che questi dovranno corrispondere per il service contabile e del lavoro. Parallelamente è stato studiato un percorso di supporto amministrativo, compreso nel corrispettivo, che si articolerà in: incontri formativi su tematiche specifiche con i consulenti esperti (commercialista, legale); sostegno alla comunicazione, con la realizzazione di locandine su commissione dei Croas; rapporto più diretto con il consulente del lavoro; creazione di un'area riservata sul sito FNAS dove scambiare buone pratiche, informazioni, prodotti.

sede in Roma – via del Viminale n. 43/B – cap. 00184 – cod. fiscale e p. iva 13545141007 –  
e.mail: [FNAS@fondazioneassistentsociali.it](mailto:FNAS@fondazioneassistentsociali.it) – pec: [fondazioneas@arubapec.it](mailto:fondazioneas@arubapec.it)

[www.fondazioneassistentsociali.com](http://www.fondazioneassistentsociali.com)

tel. 0694890898/99



## *Fondazione nazionale degli Assistenti sociali*

### *La Presidente*

Troppo impegnate/i a “fare”, abbiamo lasciato da parte il “dire”. Partendo da questo dato di fatto, sul fronte della comunicazione, senza mai perdere di vista gli obiettivi della Fondazione - tra i quali certo non c’è la necessità di pubblicizzare il proprio lavoro di progettazione, studio, formazione - è risaputo che siamo in un momento storico nel quale comunicare a volte diventa preminente sull’aver fatto, realizzato e, dunque, per il 2023 prevediamo impegnarci a far sapere a chi deve comunicare cosa succede, quando succede, dove succede. Perché sappia non soltanto chi partecipa o è direttamente chiamato all’impegno, ma anche chi vorrebbe partecipare o vorrebbe essere coinvolto. Nonostante l’impegno a “fare” abbiamo sfiorato il centinaio di notizie diffuse su sito e social arrivando – dal primo gennaio al 7 novembre - a circa 70.000 persone che su FB hanno visto i nostri contenuti. Rispetto al 2021, sono 489 le nuove persone hanno dato un segnale positivo su quanto abbiamo scritto e una media di 55 persone al mese in più ha deciso di mettere la nostra pagina FB tra quelle da seguire. Un buon dato se paragonato ai 105 che non ci seguono più da gennaio a novembre 2022. Quantità e qualità: la notizia che ha ottenuto più reazioni, commenti e condivisioni è stata quello dell’insediamento del nuovo CDA, seguita dalle nostre pubblicazioni in collaborazione con Franco Angeli e dagli eventi formativi. La notizia che ha raggiunto il maggior numero di persone è quella sulla violenza economica in collaborazione con Unicredit. Il tema più sentito, in qualsiasi forma - dalle pubblicazioni, alla formazione – è la tutela dei minorenni: tutto ciò ci aiuta anche a scegliere e dare maggior risalto alle voci che fanno il lavoro della Fondazione Nazionale. L’impegno per l’anno che verrà è continuare a “fare” senza dimenticare l’importanza del “dire”.

Per quanto attiene agli aspetti inerenti in modo più specifico alla nota integrativa al conto preventivo 2023, nell’anno la Fondazione presenta un bilancio complessivo per competenza che si chiude con un avanzo economico di € 2.698,00. Il 5 marzo 2020 è entrato in vigore il Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali contenente le disposizioni relative all’adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore. Nonostante la Fondazione Nazionale Assistenti Sociali non rientri nel novero degli enti obbligati ad adottare tali schermi, si è ritenuto opportuno ispirarsi a questi in quanto rappresentano la più avanzata prassi contabile in materia di non profit.

Lo schema di conto preventivo utilizzato, prevede la ripartizione dell’attività in aree gestionali così articolate:

- attività di interesse generale, che riguarda i progetti che si prevede di svolgere nel 2023;
- attività diverse, che riguarda le operazioni fiscalmente commerciali;
- attività di raccolta fondi;
- attività finanziarie e patrimoniali;

sede in Roma – via del Viminale n. 43/B – cap. 00184 – cod. fiscale e p. iva 13545141007 –  
e.mail: [FNAS@fondazioneassistentsociali.it](mailto:FNAS@fondazioneassistentsociali.it) – pec: [fondazioneas@arubapec.it](mailto:fondazioneas@arubapec.it)

[www.fondazioneassistentsociali.com](http://www.fondazioneassistentsociali.com)

tel. 0694890898/99



## Fondazione nazionale degli Assistenti sociali

### La Presidente

- attività di supporto generale: si tratta dell'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicura la continuità.

Il complesso dei proventi, che si stima matureranno nel corso del 2023, è pari ad € 848.700,00, dei quali:

- € 384.136,00 sui progetti indicati nel prospetto di bilancio; aderendo ai principi di prudenza applicati nei preventivi e consuntivi relativi agli anni precedenti, gli overhead di progetto vengono considerati soltanto in sede di rendicontazione, per tale ragione, per i progetti che non si chiuderanno nel corso del 2023 i proventi sono fatti pari ai costi (progetti Global Answer, Airone, Il buon inizio), mentre per il progetto MLPS, che avrà durata annuale, i proventi sono indicati in misura comprensiva degli overhead maturabili.

- € 370.000,00 per contributo dal partner istituzionale;  
- € 44.564,00 per corrispettivi sull'attività di service a favore dei CROAS;  
- € 50.000,00 per l'attività formativa a pagamento che si intende avviare nel 2023

Il totale degli oneri ammonta, nel complesso ad € 846.002,00, composto da

- oneri di attività tipiche (progettazione e ricerca) per € 364.886,00, distinti come da prospetto di bilancio e per singolo progetto;

- da oneri per attività diverse per € 63.397,00, relativi a spese per servizi e personale impiegati nell'attività di prestazione di servizi ai Croas paganti;

- da oneri di supporto generale per € 417.719,00, distinti come da prospetto di bilancio; si segnala che l'aumento delle spese del personale è dovuto alla previsione di assunzione di un direttore.

Nel corso del 2023 verranno mantenuti i service amministrativi verso i Croas, avendo confermato la volontà di adesione i Croas Trentino Alto Adige, Umbria, Liguria, Friuli Venezia Giulia, Valle d'Aosta, Marche e Sicilia; tra questi Enti, 6 contribuiscono alla copertura dei costi relativi.

La Fondazione, anche per il prossimo anno, si impegna a non utilizzare il fondo patrimoniale di costituzione.

Roma, 10 novembre 2022

Per il Consiglio di Amministrazione  
La Presidente

sede in Roma – via del Viminale n. 43/B – cap. 00184 – cod. fiscale e p. iva 13545141007 –  
e.mail: [FNAS@fondazioneassistentsociali.it](mailto:FNAS@fondazioneassistentsociali.it) – pec: [fondazioneas@arubapec.it](mailto:fondazioneas@arubapec.it)

[www.fondazioneassistentsociali.com](http://www.fondazioneassistentsociali.com)

tel. 0694890898/99