

NOTA INTEGRATIVA E RELAZIONE PROGRAMMATICA  
ALLA PROPOSTA DI BILANCIO DI PREVISIONE 2024

Il bilancio di previsione per l'anno 2024 rappresenta un ulteriore avanzamento verso gli obiettivi di mandato di questo Consiglio di Amministrazione, come evidenziato nei numeri e nella sua impostazione complessiva.

Nello specifico, si pone all'attenzione dei Partecipanti istituzionali e della Professione la previsione di chiusura con un avanzo economico di € 1.548,00 che si ritiene di poter conseguire grazie al consolidamento delle attività istituzionali della Fondazione e a un incremento delle attività formative e dei servizi a favore dei professionisti e dell'Ordine. Nel contesto attuale, infatti, la progressiva crescita di riconoscimento e reputazione di FNAS tra iscritti e istituzioni consente di effettuare un ulteriore passo nel posizionarsi come agenzia di formazione qualificata, ma non solo.

Anche per il 2024 le attività "core" di FNAS rimarranno quelle indicate dell'atto di indirizzo del Consiglio superiore e, in particolare, le azioni di service al Consiglio nazionale e ai Consigli regionali dell'Ordine; garantire i crediti gratuiti per la formazione continua obbligatoria per gli iscritti all'Ordine; attività di ricerca, analisi e documentazione necessarie a FNAS e CNOAS per contribuire alla crescita della professione e al dibattito pubblico.

Energie e risorse saranno dedicate alla strutturazione dell'organizzazione interna. La sostituzione delle unità di personale non sarà cosa semplice da realizzare, in virtù della passione e competenza portate nella nostra Fondazione, e rappresenterà una priorità così come la procedura per l'assunzione del nuovo direttore che si confida di poter chiudere nel mese di dicembre con l'individuazione di una figura adeguata e confacente alle esigenze complesse di un ente giovane come il nostro. L'indirizzo, proseguendo quanto avviato nel 2023, è quello di 'fideizzare' il personale privilegiando, ove possibile, assunzioni anziché contratti di collaborazione.

Fondamentale rimane l'attività di supporto al Consiglio nazionale e ai Consigli regionali che potrà essere ulteriormente ampliata e rinforzata. Certamente, nel 2024 sarà necessario affrontare tempestivamente l'analisi dei costi di questa specifica attività che, anche per il 2023, risulta sostanzialmente in perdita dal punto di vista economico, anche se il poter contribuire alla buona tenuta dell'amministrazione economico contabile del nostro Ordine rappresenta per FNAS un punto di responsabilità e fonte di soddisfazione. Sin dai primi mesi dell'anno, dunque, sarà inoltre affrontato con tutti i partecipanti un percorso per rendere quella dei service un'attività più sostenibile per il bilancio della Fondazione.

La significativa riduzione del finanziamento annuale del Consiglio nazionale – di cui si auspica comunque il reintegro dal 2025 con un sostegno almeno pari a quello del 2023 – non permette di coprire compiutamente i costi di gestione e l'attuale assetto e lo sviluppo programmato saranno sostenuti grazie all'integrazione dei previsti introiti da formazione e altri servizi.

Insieme alla realizzazione di quanto sopra descritto, Fondazione continuerà nella progettazione di azioni mirate alla tutela dei diritti delle persone e delle comunità e ad approfondire lo specifico del Servizio sociale in ambito nazionale ed internazionale attraverso progettazioni ed attività di ricerca che sommano a bilancio un'entrata prevista di € 592.912,00 e che permetteranno di coinvolgere professionisti e docenti nelle attività, oltre a coprire alcuni costi strutturali dell'organizzazione:

- AIRONE: in prosecuzione dal 2021, il progetto con capofila Il Giardino Segreto e finanziato da Con i Bambini utilizzando il Fondo per il contrasto alla povertà educativa, rappresenta l'occasione per la FNAS di ridisegnare il ruolo e le competenze della comunità professionale nella presa in cura e nell'accompagnamento alla piena inclusione sociale delle persone di minore età, orfani di vittime di crimini domestici, partendo dalle Regioni dell'Italia centrale. Inoltre, la istituzionalizzazione di tavoli regionali coordinati dai CROAS, avvia l'impegno di un gruppo di lavoro nella definizione di linee di indirizzo per l'adozione di procedure uniformi in tutti gli ATS
- BUON INIZIO: progetto avviato nel 2022 in partenariato con Save the Children e l'Università di Bologna con il Fondo per il contrasto alla povertà educativa. L'obiettivo è quello di formare e strutturare all'interno di comunità educanti la figura di un assistente sociale referente per i servizi e gli interventi dedicati alla fascia 0-6. Si parte da tre aree sperimentali, Tivoli, Locri e Moncalieri per coinvolgere la comunità professionale nazionale nella definizione di un modello operativo
- NEAR – NEw SociAl SeRvices: Innovative tools and skills for person-centered and community-based social models: Fnas è partner, con il ruolo di advisor, di un progetto finanziato dal programma INTERREG EUROPE, avviato nel 2023 con capofila la Regione Navarra, per individuare un modello di intervento europeo a supporto delle persone vulnerabili nei periodi post crisi attraverso una presa in cura efficace dei social worker
- SEED – Sviluppo Educazione Empowerment contro le Discriminazioni: progetto con capofila la Fondazione Libellula e finanziato dalla Fondazione Intesa San Paolo di Torino. Avviato nel 2023, terminerà le sue attività entro settembre 2024. Il compito di FNAS consiste nel rafforzare i collegamenti tra i servizi sociali e il Centro di soccorso sociale Libellula attivo nel Municipio 2 di Milano, in un quartiere che ospita molti cittadini di Paesi terzi e formare gli assistenti sociali nella presa in cura di donne e minorenni in condizioni di disagio
- FRIDA – Fundamental Rights in daily action: progetto presentato dalla Rete DIRE – Educare ai Diritti Umani in partenariato con FNAS, Università di Roma TRE e Università di Siena in risposta ad un avviso del Programma europeo CERV 2023 e in attesa di

valutazione. Il progetto ha lo scopo di stimolare la consapevolezza e la conoscenza degli assistenti sociali che operano nelle pubbliche amministrazioni e nel terzo settore sulla Carta dei diritti fondamentali dell'Unione Europea, promuovendo la collaborazione fra società civile, università, ordini professionali ed enti pubblici

- SAMBA- Salute Mentale e Benessere degli Adolescenti: presentato in risposta ad un Avviso del 2023 di Con i Bambini per il Benessere psicologico degli adolescenti, si avvale della consolidata collaborazione tra FNAS e OASI. Il progetto prevede l'implementazione di due centri territoriali nella provincia di Latina al confine con l'area metropolitana di Roma, per supportare le scuole e le Istituzioni sociali e sanitarie nella presa in cura del disagio giovanile causato dalla pandemia e dalla successiva crisi economica
- Attività di Assistenza tecnica al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e alle regioni per l'implementazione delle azioni e degli interventi sociali per la supervisione degli operatori sociali previsti nel Piano Nazionale Sociale 2021-2023, su incarico del Consiglio nazionale dell'Ordine, in corso dal 2022. Sulla base del protocollo stilato tra la Direzione Generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e il Consiglio nazionale dell'Ordine degli Assistenti sociali, il CNOAS si avvale di Fondazione quale supporto operativo per lo svolgimento delle attività di cui all'art. 1 dell'accordo e di ogni altra attività strumentale e connessa allo svolgimento delle funzioni del servizio. Nello specifico, a) Supporto tecnico al MLPS per le attività connesse alla "supervisione del personale dei servizi sociali", di cui alla scheda 2.7.2. del Piano Nazionale Sociale (PNS) 2021-2023; b) Supporto tecnico scientifico al MLPS per l'implementazione dei livelli essenziali relativi al servizio sociale professionale (LEPS), in riferimento all'art. 1.4.2 e ai sensi della scheda 2.7.2. del PNS 2021-2023; c) Disseminazione formativa dei contenuti delle Linee Guida recanti indicazioni e strumenti per la realizzazione della supervisione, a favore dei referenti di tutti gli Ambiti Territoriali Sociali (ATS); d) Aggiornamento della piattaforma/sistema informatizzato per la rilevazione e l'organizzazione strutturata dei dati di monitoraggio e per la reportistica; e) Analisi strategica su scala regionale e nazionale delle pratiche professionali in atto nei diversi Ambiti Territoriali Sociali sotto il profilo metodologico, valoriale, deontologico e relazionale, al fine di migliorare il LEPS della supervisione del personale dei servizi sociali. Le azioni per il 2024 sono finalizzate principalmente ad un accompagnamento tecnico rinforzato sui territori e all'ulteriore implementazione delle attività di valutazione.

Per quanto riguarda i programmi in preparazione, sarà presentato un progetto FAMI in continuità con le precedenti progettazioni e sono avviati contatti con partner già consolidati ed altri con i quali si stanno prendendo accordi per la presentazione di progetti per l'annualità.

I progetti di ricerca in atto e previsti in continuità o ex novo, con il coinvolgimento dei CROAS, di università e altri enti, riguardano, tra altri, il progetto di ricerca nell'ambito del Progetto Horizon 2020 Marie Skłodowska-Curie Research and Innovation Staff Exchange Global Answer "Case study su buone pratiche con i minori stranieri non accompagnati", una ricerca-azione nell'ambito del TASK 4 del Progetto "GlobalANSWER" (N.872209), realizzata attraverso studi di caso per la valutazione di interventi di early child protection con minorenni stranieri non accompagnati, in collaborazione con l'Università degli Studi di Granada, Lund e Palermo – rispetto alla quale proseguirà anche lo scambio di professionisti che ha visto l'arrivo in fondazione di docenti delle facoltà di Servizio sociale delle Università degli Studi di Granada, Madrid e Lund e le missioni nelle università di Granada e Lund di personale FNAS; una ricerca svolta da FNAS in collaborazione con network di assistenti sociali esperti sul territorio nazionale su "Ruolo del servizio sociale nella fase della ricostruzione post emergenza", una rilevazione qualitativa finalizzata a comprendere quali elementi di innovazione sono emersi delle organizzazioni dei servizi sociali e nelle pratiche di servizio sociale in conseguenza all'impatto della crisi innescata dalla pandemia; è, inoltre, in corso di implementazione l'articolata ricerca valutativa nell'ambito dell'assistenza tecnica al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali sulla supervisione professionale in Italia.

Per quanto riguarda la Collana di Fondazione, sono calendarizzati in uscita nel 2024 i volumi "La policy practice nel servizio sociale: indagine nazionale", che raccoglie gli esiti dell'indagine nazionale sul policy engagement degli assistenti sociali, e "Fare i genitori senza certezze. Genitorialità e Servizio sociale".

Sono in fase di programmazione incontri di disseminazione in presenza e on line dei risultati delle ricerche e la partecipazione a conferenze, convegni e pubblicazioni, a livello nazionale e internazionale. Si evidenzia che i finanziamenti di alcune attività di ricerca sono complementari ad attività di progettazione.

L'area della formazione, a beneficio di tutta la categoria, rappresenta nel 2024 un settore di crescita e sviluppo per la Fondazione nella diversificazione delle proposte e dei contenuti formativi e l'apertura a un diverso target. A latere dei corsi messi a disposizione gratuitamente per gli iscritti all'Ordine al fine di garantire opportunità sufficienti per l'assolvimento dei crediti formativi triennali, nel 2024, sulla scorta della positiva esperienza "pilota" del 2023, saranno predisposte proposte formative a carattere oneroso, che potranno interessare, oltre agli assistenti sociali, altri professionisti del settore sociale in senso lato e sociosanitario. A tutto questo si aggiunge la proposta di incontri formativi resi ai Consigli regionali dell'Ordine che hanno con Fondazione un contratto di service contabile e di consulenza del lavoro.



Anche grazie all'incremento del personale, Fondazione aumenterà l'impegno per una migliore comunicazione – rivolta agli assistenti sociali ma non solo – per divulgare il molto lavoro di FNAS e dare maggior risalto a ciò che può essere utile veicolo di conoscenza e scambio nei settori d'interesse del Servizio sociale.

Per quanto attiene agli aspetti inerenti in modo più specifico alla nota integrativa al conto preventivo 2024, nell'anno la Fondazione presenta un bilancio complessivo per competenza che si chiude con un avanzo economico di € 1.548,00.

Il 5 marzo 2020 è entrato in vigore il Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali contenente le disposizioni relative all'adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore. Nonostante la Fondazione Nazionale Assistenti Sociali non rientri nel novero degli enti obbligati ad adottare tali schermi, si è ritenuto opportuno ispirarsi a questi in quanto rappresentano la più avanzata prassi contabile in materia di non profit.

Lo schema di conto preventivo utilizzato, prevede la ripartizione dell'attività in aree gestionali così articolate:

- attività di interesse generale, che riguarda i progetti che si prevede di svolgere nel 2024;
- attività diverse, che riguarda le operazioni fiscalmente commerciali;
- attività di raccolta fondi;
- attività finanziarie e patrimoniali;
- attività di supporto generale: si tratta dell'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicura la continuità.

Il complesso dei proventi che si stima matureranno nel corso del 2024 è pari ad € 1.034.879,00, dei quali:

- € 592.912,00 sui progetti indicati nel prospetto di bilancio; aderendo ai principi di prudenza applicati nei preventivi e consuntivi relativi agli anni precedenti, gli overhead di progetto vengono considerati soltanto in sede di rendicontazione, per tale ragione, per i progetti i proventi sono fatti pari ai costi;
- € 340.000,00 per contributo dal partner istituzionale;
- € 46.967,00 per corrispettivi sull'attività di service a favore dei CROAS;
- € 55.000,00 per l'attività formativa a pagamento che si intende avviare nel 2024

Il totale degli oneri ammonta, nel complesso ad € 1.033.331,00, composto da

- oneri di attività tipiche (progettazione e ricerca) per € 592.912,00, distinti come da prospetto di bilancio e per singolo progetto;
- da oneri per attività diverse per € 79.248,00, relativi a spese per servizi e personale impiegati nell'attività di prestazione di servizi ai Croas paganti e all'organizzazione di corsi di formazione;



Fondazione  
Nazionale  
Assistenti  
Sociali

- da oneri di supporto generale per € 361.171,00, distinti come da prospetto di bilancio.

Nel corso del 2024 verranno mantenuti i service amministrativi verso i CROAS, avendo confermato la volontà di adesione i CROAS Trentino Alto Adige, Liguria, Friuli Venezia Giulia, Valle d'Aosta, Marche, Emilia Romagna e Sicilia; tra questi Enti, 6 contribuiscono alla copertura dei costi relativi.

Roma, 23 novembre 2023

*Giuseppe Moraglio*